



2021-12-20

Dnr X21-90694

Rättsmedicinalverkets verksamhetsplan 2022

Beslut

Rättsmedicinalverkets verksamhetsplan för 2022 beslutas enligt bilaga.

Beslutet har fattats av generaldirektören Lars Werkström efter föredragning av handläggaren Stina Björklund. Verksamhetsplanen har beretts i ledningsgruppen.

Lars Werkström

Sändlista

Avdelningschefer

Enhetschefer

Saco

Seko

ST

2022

Verksamhetsplan 2022



Generaldirektörens förord

Rättsmedicinalverket har tagit fram en verksamhetsbeskrivning och nya övergripande mål för åren 2022-2024, som är styrande för vilka utvecklingsaktiviteter som prioriteras. Verksamhetsplanen ger en samlad bild av de aktiviteter under året som jag bedömer tydligast innebära att vi tar steg i riktning mot att uppfylla våra mål.

Även verksamhetsplaneringsprocessen har utvecklats som ett led i arbetet med de nya målen. Genom tidiga planeringsdialoger har behov av resurser och stöd kunnat tydliggöras och prioriteringar ske tidigare i processen. Ambitionen har varit att skapa en struktur som främjar samsyn och samspel inom myndigheten. Planeringsprocessen kommer att utvecklas ytterligare under kommande år.

Vid sidan av de aktiviteter som finns omnämnda i verksamhetsplanen finns det en rad planerade utvecklingsaktiviteter i de tre avdelningarnas och stödenheternas verksamhetsplaner. Dessutom pågår det löpande arbete som bedrivs vid avdelningarna och enheterna och som givetvis utgör stommen i myndighetens verksamhet.

Verksamhetsplanen är ett av våra interna planeringsdokument och kan komma att revideras under året. Genomförandet av planerade aktiviteter följs upp kontinuerligt vid tertiärluppföljningar.

Lars Werkström



Verksamhetsbeskrivning

Rättsmedicinalverket är den medicinska länken i rättskedjan.

Vi är en expertmyndighet inom rättspsykiatrisk, rättskemisk, rättsmedicinsk och rättsgenetisk verksamhet. Vi bidrar till rättssäkerheten genom att med hög kunskap inom våra ansvarsområden arbeta lagenligt, enhetligt, objektivt och med god kvalitet.

Vi på Rättsmedicinalverket är tillgängliga, ger ett gott bemötande och använder resurserna effektivt i utförandet av vårt uppdrag.

Rättsmedicinalverket bidrar även till ett kunskapsbaserat offentligt samtal inom våra ansvarsområden.

Övergripande mål

Vi gör rättskedjan starkare

Genom ett mer välutvecklat samarbete med våra uppdragsgivare stärker vi RMV:s roll i rättskedjan. Ett välkänt RMV ger ökad effektivitet och rättssäkerhet i samhället.

Vi ökar takten i digitaliseringsarbetet

Vår it-miljö är stabil och funktionell. Detta tillsammans med medarbetarnas innovationskraft ger förutsättningar för en ökad digitalisering, med förbättrad arbetsmiljö och en mer effektiv verksamhet som följd.

Vi värnar RMV:s expertroll

Vi upprätthåller och utvecklar RMV:s expertroll genom kompetensutveckling, forskning och ständigt lärande.

Vi skapar ett RMV i samspel

Stödet till verksamheten är anpassat för att underlätta genomförandet av uppdraget och ger förutsättningar för enhetlighet, effektivitet och lagenlighet. Genom lyhördhet och förbättrat samspel ökar den interna kunskapen om verksamhetens olika delar.



Förväntad förflyttning mot mål

Rättsmedicinalverket är den medicinska länken i rättskedjan. Genom att värna om vår spetskompetens och synliggöra den expertis myndigheten har kan vi bidra till att göra rättskedjan starkare. För att säkerställa att rätt kompetens finns i verksamheten inleds ett arbete med att stärka den strategiska kompetensförsörjningen i myndigheten. Utförandet av vårt uppdrag är beroende av specifika kompetenser som tar tid att bygga upp. Ett långsiktigt och strukturerat arbete är därför nödvändigt.

Myndighetens forskning är en förutsättning för kunskapsbaserad verksamhetsutveckling och för att Rättsmedicinalverket långsiktigt ska kunna upprätthålla sin expertroll. Arbetet med att vidareutveckla strukturer för att stärka forskningens roll fortgår därför. Under året kommer vi också utreda möjligheten att ta fram bevarandedatabaser för att främja forskning och lärande genom effektivare och mer kvalitetssäkra datauttag.

Genom att utveckla samarbetet med våra uppdragsgivare kan vi också lära oss mer om de externa behov och förväntningar som finns på vår verksamhet. Under året kommer därför dialogformer utvecklas och kundenkäter genomföras för att verksamheten ska kunna utvecklas i linje med dessa behov. Det är också viktigt att arbeta på kommunikationen om myndighetens verksamhet för att öka kännedomen om de tjänster vi har att erbjuda och synliggöra hur expertkunskapen kan komma till nytta. Genom att öka medarbetarnas kommunikationskunskap och vara proaktiva i myndighetens kommunikation kan vi tydliggöra hur Rättsmedicinalverkets verksamhet kan användas för att stärka rättskedjan.

Förutsättningarna i Rättsmedicinalverkets befintliga it-system påverkar vår förmåga att digitalisera verksamheten. En förvaltningsmodell kommer att införas för att stärka möjligheterna till verksamhetsnära it-utveckling. Flera aktiviteter genomförs för att förbättra myndighetens arbetsprocesser genom mer funktionella och moderna it-verktyg. Vi arbetar också på en fortsatt digitalisering av ärendeflöden mellan myndigheten och våra uppdragsgivare. Genom färre manuella moment förväntas verksamheten sammantaget bli mer effektiv och rättssäker samt att arbetsmiljön förbättras.

För att närma oss målet om en myndighet i samspel behöver vi lära oss mer hur fördelningen av ansvar och resurser inom myndigheten kan optimeras. En utvärdering ska därför genomföras för att identifiera organisatoriska förbättringsområden som på sikt kan ge aktiviteter för kommande år som tar oss närmre målet. För att förbättra samspelet inom myndigheten behöver också den interna kunskapen om myndighetens olika verksamhetsområden öka. En intern föreläsningsserie kommer därför utvecklas under året med förhoppningen om att bygga gemenskap och förståelse för varandras olika roller.



Planerade aktiviteter 2022

Vi gör rättskedjan starkare

Genomföra kundenkät med Polis- och Åklagarmyndigheten, m.fl.

Genomförande av kundundersökning med syfte att fånga upp behov och förväntningar på verksamheten vid avdelningen för rättsgenetik och rättskemi. Resultatet ska vara vägledande vid fortsatt verksamhetsutveckling. Genomförs under hösten 2022.

Ansvarig: RG/RK

Resurser: Kommunikationsenheten

Motverka sjunkande antal kroppsundersökningar (inkl FD-läkarintyg)

Antalet begärda kroppsundersökningar fortsätter att minska. Likaså underutnyttjas befintliga FD-läkare av Polis- och Åklagarmyndigheten, trots att det möjliggör kroppsundersökningar på orter långt ifrån rättsmedicinsk enhet. Aktiviteten syftar till att genom informationsinsatser vända utvecklingen inom dessa områden.

Ansvarig: RM

Resurser: Kommunikationsenheten och stabsenheten

Utveckla dialogen med domstolar

Aktiviteten syftar till att undersöka hur dialogen mellan myndigheten och domstolarna kan stärkas genom t.ex. nya dialogformer. Arbetet ska beakta det system för återkoppling från domstolar på rättspsykiatriska undersökningar som införts. Aktiviteten inkluderar även utveckling av en metod för att följa omfattningen av ärenden där domstolarna inte begär en rättspsykiatrisk undersökning, fast att detta rekommenderats vid § 7-undersökningen.

Ansvarig: RP

Resurser: Rättsenheten

Öka proaktiviteten i den externa kommunikationen

Genom en ökad proaktivitet i vår kommunikation, både i egna och förtjänade kanaler, ökar vi kännedomen och kunskapen om Rättsmedicinalverket och skapar möjlighet för oss att synliggöra vår expertkunskap för att bidra konstruktivt till det offentliga samtalet. En tydligare extern bild av förväntas också påverka möjligheten att attrahera rätt kompetens till myndigheten positivt.

Ansvarig: Kommunikationsenheten

Resurser: Experter och chefer på avdelningarna

**Skapa en kommunikationsutbildning**

För att stärka organisationens samlade förmåga att kommunicera externt med samstämmiga budskap skapas en utbildning för myndighetens medarbetare. Utbildningen tar upp frågor om grundbudskap, statstjänstemannarollen i extern kommunikation och hantering av medierelationer. Utbildningen tas fram i ett pilotprojekt i samarbete med rättsmedicinska avdelningen. Innehållet tas fram under första halvåret 2022 och de första utbildningarna ges andra halvåret 2022.

Ansvarig: Kommunikationsenheten

Resurser: RM

Utvecklat stöd till extern § 7-verksamhet

Rättsmedicinalverket har avtal med Region Västerbotten samt intermittent anställda läkare som genomför § 7-undersökningar runt om i landet. Dessa externa aktörer utgör viktiga samarbeten för att avdelningen ska klara sitt uppdrag. Under 2022 görs en översyn av stödet till och förutsättningarna för våra externa aktörer i syfte att trygga en långsiktig tillgång till externskrivande läkare.

Ansvarig: RP

Nya lokaler RP Göteborg

Nya lokaler ska byggas för den rättspsykiatriska enheten i Göteborg. Med mer ändamålsenliga lokaler förstärks myndighetens förmåga att leverera underlag till domstol. Myndighetens lokaler ska även ge en bra arbetsmiljö och vara anpassade efter de specifika krav som ställs bland annat vad gäller säkerhet.

Ansvarig: Säkerhetsenheten

Resurser: RP

Vi ökar takten i digitaliseringsarbetet**Öka förmåga till digitalisering baserat på verksamhetsbehov**

Som ett första steg i att öka förmågan till digitalisering har Rättsmedicinalverket beslutat att införa en förvaltningsmodell för myndighetens it-lösningar. Denna aktivitet syftar till att bygga upp och bemanna roller inom förvaltningsorganisationens olika ansvarsområden samt att utarbeta förvaltningsplaner.

Ansvarig: Avdelningarna och HK-enheterna ansvarar för genomförandet i sin verksamhet.

Resurser: It-enheten



Öka den digitala ärendehantering på RGRK

Arbete för digital hantering av ärenden från bl.a. socialtjänst och sjukvården, samt digital remiss- och svarshantering av rättstoxikologiska yttranden till RM. Vidareutveckling av rättsgenetikens it-system Fabian för elektronisk remiss- och svarshantering.

Ansvarig: RG/RK

Resurser: It-enheten, rättsenheten, säkerhetsenheten

Implementera ett digitalt journalsystem inom rättspsykiatri

Aktiviteten rymmer en rad delmoment, exempelvis anpassning av systemet utifrån den rättspsykiatriska avdelningens behov, tester och utbildning av användare. Denna aktivitet syftar även till att utveckla och harmonisera avdelningens former för omvårdnadsdokumentation.

Ansvarig: RP

Resurs: It-enheten

Modernisera dikteringsfunktion

Dagens dikteringslösning är behäftad med såväl tekniska som arbetsmiljömässiga problem och behöver bytas ut. Ett arbete ska genomföras för att inventera användarbehov och inhämta information från marknaden om tänkbara moderna lösningar för diktering.

Ansvarig: It-enheten

Resurser: RM och RP

Upphandla ny bildhanteringsmodul

Dagens mjukvara för bildhantering behöver uppdateras. Under 2020 har it-enheten tillsammans med företrädare för RM utrett vilka möjligheter som finns att införskaffa ett nytt system. Aktiviten syftar till att kravställa och upphandla ett nytt bildhanteringsprogram.

Ansvarig: RM

Resurser: It-enheten, rättsenheten och ekonomienheten

Se över ärendehanteringssystemet

En översyn av ärendehanteringssystemet ska genomföras. Förstudien ska utreda hur ett projekt för att byta ut nuvarande ärendehanteringssystem skulle kunna utformas.

Ansvarig: It-enheten

Resurser: RM och RP

Upphandling av ett myndighetsgemensamt dokumenthanteringssystem

Rättsmedicinalverket har behov av ett dokumenthanteringssystem för att kunna uppfylla kvalitetsmål. I dag finns det flera olika system på myndigheten. Målet med aktiviteten är



att kravställa, upphandla och införa ett myndighetsgemensamt dokumenthanteringssystem. Under 2022 kommer upphandlingen att genomföras.

Ansvarig: It-enheten

Resurser: Representanter från avdelningarna och HK

Vi värnar RMV:s expertroll

Ta fram modell för strategisk kompetensförsörjning

En modell för strategisk kompetensförsörjning ska tas fram. I arbetet ingår även att ta ställning till behov av kompetensdatabaser, kompetensförsörjningsplaner och hantering av chefsförsörjning. Syftet med aktiviteten är att förtydliga processen kring strategisk kompetensförsörjning och integrera den i verksamheten.

Ansvarig: HR-enheten

Resurser: Avdelningarna och stabsenheten

Vidareutveckla myndighetens arbete med forskning

Implementering av den nya forskningsorganisationen i syfte att stärka forskningen inom myndigheten. I aktiviteten ligger bland annat att utveckling av uppföljning och arbete med att förverkliga avdelningarnas forskningsstrategier.

Ansvarig: Avdelningarna ansvarar för genomförandet i sin verksamhet. Stabsenheten ansvarar för samordning.

Utveckla kvalitetsarbetet inom avdelningen för rättsmedicin

I syfte att effektivisera avdelningens kvalitetsarbete samt i ökad omfattning fokusera arbetet på bedömningarna fattades under 2021 beslut om en ny utformning av kvalitetsorganisationen. Aktiviteten avser implementeringen av den nya organisationen.

Ansvarig: RM

Resurser: Rättsenheten

Uppdatera metodbeskrivning för medicinska åldersbedömningar (MÅB)

Metodbeskrivningen ska uppdateras för att tydligare redovisa modellens osäkerheter. Aktiviteten syftar till samla uppgifter från Rättsmedicinalverkets befintliga källor i en uppdaterad beskrivning samt förmedla och kommunicera denna med användarna av utlåtandena. Utvecklingsarbetet inom MÅB kommer även att omfatta en genomgång av underlaget för MÅB i brottmål.

Ansvarig: RM

Resurser: Extern konsult



Utreda möjligheterna att skapa bevarandedatabas

En förstudie ska genomföras för att utreda behovet och möjligheten att skapa bevarandedatabaser för samtliga verksamhetsområden. En databas med rensad och renodlad data från ärendehandläggningssystemet underlättar och kvalitetssäkrar uttag för t.ex. statistik och forskning.

Ansvarig: Stabsenheten

Resurser: Rättsenheten, it-enheten, säkerhetsenheten, statistiker och representanter från avdelningarna.

Vi skapar ett RMV i samspel

Utvärdera Rättsmedicinalverkets organisation

En utvärdering ska göras med inriktning på fördelning av ansvar och resurser. Syftet är att identifiera organisatoriska förbättringsområden som kan bidra till myndighetens mål "Ett RMV i samspel".

Ansvarig: Stabsenheten

Resurser: Extern konsult och representanter från avdelningarna

Utveckla en intern föreläsningsserie

En intern föreläsningsserie ska tas fram där medarbetare får möjlighet att få veta mer om de olika delarna av den verksamhet som myndigheten bedriver. Syftet är att bygga gemenskap och kunskap om varandras verksamhet över hela myndigheten.

Ansvarig: Kommunikationsenheten

Resurser: Representanter från avdelningarna

Uppdatera krisplaner och genomföra en gemensam krisövning

För att stärka myndighetens förmåga och samverkan vid kris kommer en gemensam krisövning med myndighetens ledningsgrupp samt andra chefer och representanter för verksamheten att genomföras med stöd av ett konsultbolag. Krisövningen planeras att genomföras hösten 2022 och kommer att föregås av ett arbete med att uppdatera befintliga krisplaner.

Ansvarig: Säkerhetsenheten och rättsenheten

Resurser: Extern konsult, representanter från avdelningarna och enheterna på HK



Regeringsuppdrag

Rättsväsendets digitalisering

Rättsmedicinalverket ska, inom ramen för förordningen (2019:1283) om rättsväsendets digitalisering, medverka till att ta fram en gemensam strategisk plan för 2023 och framåt.

Underlag inför ny strategi om psykisk hälsa och suicidprevention

Rättsmedicinalverket och övriga berörda myndigheter ska inkomma med underlag inför en ny strategi inom området psykisk hälsa och suicidprevention.

Statistik avseende dödsfall till följd av läkemedels- och narkotikaförgiftningar

Rättsmedicinalverket och övriga berörda myndigheter ska sammanställa, analysera och presentera statistik avseende dödsfall till följd av läkemedels- och narkotikaförgiftningar.

Att stödja genomförandet av ANDTS-strategin

Dela kunskap och erfarenheter som är relevanta för genomförandet av den förnyade strategin för politiken avseende alkohol, narkotika, dopning, tobak och nikotin samt spel om pengar 2021–2025.

Föröksverksamhet med ett snabbförfarande i brottmål

Domstolsverket, Polismyndigheten, Åklagarmyndigheten, Rättsmedicinalverket och Kriminalvården har i uppdrag att tillsammans med berörda tingsrätter fortsätta försöksverksamheten med ett snabbförfarande i brottmål.

Förebygga och bekämpa könsstympning av flickor och kvinnor

Rättsmedicinalverket och övriga berörda myndigheter ska genomföra insatser avseende könsstympning av flickor och kvinnor.