



2022-12-19

Dnr X22-90640

Rättsmedicinalverkets verksamhetsplan 2023

Beslut

Rättsmedicinalverkets verksamhetsplan för 2023 beslutas enligt bilaga.

Beslutet har fattats av generaldirektören Lars Werkström efter föredragning av stabschefen Ann-Cathrine Wikström. I den slutliga handläggningen har handläggaren Stina Björklund deltagit.



Lars Werkström



Ann-Cathrine Wikström

Sändlista

Avdelningschefer

Enhetschefer

Saco

Seko

ST



2022-12-19

Dnr X22-90640

Verksamhetsplan för Rättsmedicinalverket 2023



Förord

Rättsmedicinalverkets övergripande mål ger vägledning om vad som är viktigast i myndighetens utvecklingsarbete. I verksamhetsplanen för 2023 ges en samlad bild av vilka aktiviteter som är högst prioriterade och som ska genomföras under året. Aktiviteterna presenteras under det mål som de förväntas bidra till att uppfylla. Under rubriken övrigt redovisas sådana aktiviteter som inte är direkt relaterade till ett mål men som är nödvändiga och resurskrävande för myndigheten.

Vid sidan av de aktiviteter som finns omnämnda i verksamhetsplanen pågår det löpande arbete som bedrivs vid de tre avdelningarna och huvudkontoret och som givetvis utgör stommen i myndighetens verksamhet.

Genomförandet av planerade aktiviteter följs upp kontinuerligt vid tertiärluppföljningar. Uppföljning av de övergripande målen sker från och med 2022 i särskild ordning, bland annat genom användning av indikatorer som mäter utveckling inom målen. Indikatorerna ger dock bara en fingervisning om måluppfyllelse och måste kompletteras med andra bedömningar av utveckling. En samlad kvalitativ utvärdering kommer bland annat att göras inför att målen ska omprövas 2024.

Verksamhetsplanen är vårt interna planeringsdokument och kan komma att revideras under året. Behov av eventuella omprioriteringar kommer att hanteras i ledningsgruppen.

Lars Werkström

Generaldirektör



Verksamhetsbeskrivning

Rättsmedicinalverket är den medicinska länken i rättskedjan

Vi är en expertmyndighet inom rättspsykiatrisk, rättskemisk, rättsmedicinsk och rättsgenetisk verksamhet. Vi bidrar till rättssäkerheten genom att med hög kunskap inom våra ansvarsområden arbeta lagenligt, enhetligt, objektivt och med god kvalitet.

Vi på Rättsmedicinalverket är tillgängliga, ger ett gott bemötande och använder resurserna effektivt i utförandet av vårt uppdrag.

Rättsmedicinalverket bidrar även till ett kunskapsbaserat offentligt samtal inom våra ansvarsområden.

Övergripande mål

Vi gör rättskedjan starkare

Genom ett mer välutvecklat samarbete med våra uppdragsgivare stärker vi RMV:s roll i rättskedjan. Ett välkänt RMV ger ökad effektivitet och rättssäkerhet i samhället.

Vi ökar takten i digitaliseringsarbetet

Vår it-miljö är stabil och funktionell. Detta tillsammans med medarbetarnas innovationskraft ger förutsättningar för en ökad digitalisering, med förbättrad arbetsmiljö och en mer effektiv verksamhet som följd.

Vi värnar RMV:s expertroll

Vi upprätthåller och utvecklar RMV:s expertroll genom kompetensutveckling, forskning och ständigt lärande.

Vi skapar ett RMV i samspel

Stödet till verksamheten är anpassat för att underlätta genomförandet av uppdraget och ger förutsättningar för enhetlighet, effektivitet och lagenlighet. Genom lyhördhet och förbättrat samspel ökar den interna kunskapen om verksamhetens olika delar.



Uppföljning av mål

Rättsmedicinalverkets övergripande mål tar delvis fasta på andra värden än sådant som följs upp i den ordinarie verksamheten. Måluppföljningen låter sig därför inte enkelt göras inom ramen för befintliga processer såsom tertiärluppföljning och årsredovisning.

För att kunna bedöma utvecklingen mot målen behöver myndighetens arbete följas upp på annat sätt. Genom att använda indikatorer kan viss information om förändring och utveckling erhållas. Indikatorer ger dock inte kunskap om effekter och resultat utan måste kompletteras med kvalitativa bedömningar av utveckling inom organisationen. En samlad kvalitativ utvärdering av måluppfyllelsen kommer därför göras inför att målen ska omprövas 2024.

Indikatorer är framtagna för alla mål utom målet om ett RMV i samspel. Bedömningen är att det målet är svårare att följa genom kvantitativa mått, det skulle kräva ett omfattande arbete att ta fram och följa indikatorer som mäter samspel. Målet kommer istället att följas upp genom att bedöma om de aktiviteter som genomförts inom området bidragit till tillräcklig förändring. Det flesta aktiviteter relaterade till detta mål ligger utanför verksamhetsplanen.

Underlag för att följa indikatorerna inhämtas genom en arbetsgrupp med representanter från alla delar av organisationen under ledning av stabsenheten. Underlagen sammanställs efter årets slut med start 2022. Följande indikatorer kommer att följas upp.

Vi gör rättskedjan starkare

- Uppdragsgivarnas upplevelse av underlagens kvalitet
- Utveckling av handläggningstid
- Antal etablerade samverkansformer med uppdragsgivare
- Kännedom om och förtroende för Rättsmedicinalverket

Vi ökar takten i digitaliseringsarbetet

- Antal allvarliga it-incidenter samt medellängd på dessa
- Antal manuella arbetsmoment som nu utförs med it-stöd

Vi värnar RMV:s expertroll

- Antal metoder och arbetssätt som verifierats eller ändrats genom tillvaratagande av forskningsresultat
- Resurser som använts för kompetensutveckling
- Resurser som använts för forskning



- Antal nedladdningar av vetenskapliga artiklar
- Antal tillfällen för strukturerad kollegial återkoppling

Förväntad förflyttning mot mål

Rättsmedicinalverkets huvuduppgift är att inom sina ansvarsområden lämna underlag till andra rättsvårdande myndigheter. För att stärka rättskedjan och säkerställa att underlagen tas fram effektivt och med god kvalitet genomförs nästa år ett antal utvecklingsaktiviteter. Till exempel ska föreskrifter om rättspsykiatrisk undersökning utvärderas för att se till att de är ändamålsenliga.

Trots att Rättsmedicinalverkets rättsintyg som baseras på en kroppsundersökning utgör ett viktigt underlag i brottmål fortsätter denna ärendetyp att minska. För att motverka denna tendens ska samarbetet med Polisen utvecklas och fortsatta informationsinsatser genomföras i olika kanaler. Systemet med forensiska dokumentationsläkare underutnyttjas också och kommer därför att utvärderas.

En stabil och funktionell it-miljö är en förutsättning för att myndigheten ska kunna öka digitaliseringstakten. Därför planeras ett antal aktiviteter för att ytterligare säkra och effektivisera våra tekniska miljöer. Bland annat genomförs en revision och översyn av vår it-infrastruktur i laboratorieverksamheten.

För att förbättra och effektivisera arbetssätt utreds och införs också systemstöd inom ett antal områden. Under året påbörjas förberedelser för att upphandla ett nytt ärendehanteringssystem och ett nytt gemensamt dikteringsstöd kommer att införskaffas. En förstudie om e-arkiv kommer också att genomföras, ett förarbete som kommer ligga till grund för ett stort kliv i myndighetens digitaliseringsarbete. Vidare pågår fortsatt arbete för ökad digital ärendehantering.

Rättsmedicinalverket är en expertmyndighet. För att kunna ge utlåtanden som vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet bedrivs ett omfattande forsknings- och utvecklingsarbete. Under året kommer bl.a. en kunskapsöversikt om tortyrskador att tas fram för att öka kunskapen inom det området.

För att förbättra samspelet inom Rättsmedicinalverket behöver den interna kunskapen om myndighetens verksamheter och förutsättningar fortsatt öka. Den gemensamma introduktionen är ett viktigt led i detta. En översyn av myndighetens introduktionsprocess kommer att göras för att säkerställa att relevant information och ämnen når våra nyanställda.



Planerade aktiviteter 2023

Vi gör rättskedjan starkare

Motverka sjunkande antal kroppsundersökningar

Antalet begärda kroppsundersökningar fortsätter att minska. Likaså underutnyttjas befintliga FD-läkare av Polis- och Åklagarmyndigheten. Informationsinsatser ska genomföras i olika kanaler, samarbetet med Polisen utvecklas och FD-läkarsystemet utvärderas. Aktiviteten är en fortsättning på 2022 års aktivitet om rättsintyg.

Ansvarig: Avdelningen för rättsmedicin

Inrätta skiktröntgenutrustning vid ytterligare enheter

En förstudie har under 2022 gjorts om förutsättningarna för att införskaffa skiktröntgen vid de rättsmedicinska enheterna i Göteborg och Umeå. Upphandling av skiktröntgenutrustning kommer att äga rum under 2023.

Ansvarig: Avdelningen för rättsmedicin

Utvärdera föreskrifter om rättspsykiatrisk undersökning

Under 2022 utformades en plan för utvärdering av föreskrifternas ändamålsenlighet och under 2023 inleds utvärderingen i form av ett antal beredningsgrupper. Aktiviteten beräknas pågå under 2023 och 2024.

Ansvarig: Avdelningen för rättspsykiatri och rättsenheten

Införa stärkta säkerhetsskyddsåtgärder

Med utgångspunkt i den säkerhetsskyddsanalys som genomförts i myndigheten under 2022 ska åtgärder för att stärka säkerhetsskyddet införas. I ett första steg ska former för säkerhetsprövning av medarbetare tas fram.

Ansvarig: Säkerhetsenheten

Vi ökar takten i digitaliseringsarbetet

Förbereda inför upphandling av nytt ärendehanteringssystem

Ärendehanteringssystemet Portalen ska bytas ut till ett helt nytt systemstöd. Projektdirektiv ska tas fram och projektet ska börja arbeta under året.

Ansvarig: It-enheten

Genomföra en förstudie om e-arkiv

En förstudie ska göras för att förbereda införandet av ett e-arkiv.

Ansvarig: Rättsenheten



Öka den digitala ärendehantering inom avdelningen för rättsgenetik och rättskemi

Arbete för ökad digital hantering av ärenden från bl.a. Tullverket, socialtjänst och sjukvård samt digital remiss- och svarshantering av rättstoxikologiska yttranden till RM. Vidareutveckling av rättsgenetikens it-system Fabian för elektronisk remiss- och svarshantering.

Ansvarig: It-enheten och Avdelningen för rättsgenetik och rättskemi

Förbereda och genomföra upphandling av nytt gemensamt dikteringsstöd

Dagens dikteringsutrustning behöver bytas ut. Förbereda och genomföra upphandling av nytt gemensamt dikteringsstöd för avdelningen för rättsmedicin och avdelningen för rättspsykiatri.

Ansvarig: It-enheten

Införa en myndighetsövergripande förvaltningsmodell

Rättsmedicinalverket har beslutat att införa en förvaltningsmodell för myndighetens systemlösningar. Under 2022 har arbete pågått med att bygga upp och bemanna roller inom förvaltningsorganisationens olika ansvarsområden samt att utarbeta förvaltningsplaner. Denna aktivitet syftar till att införa modellen i sin helhet.

Ansvarig: It-enheten

Etablera it-infrastruktur för laboratorieverksamheten

En revision och översyn av befintlig it-infrastruktur inom laboratorieverksamheten ska genomföras

Ansvarig: It-enheten

Ytterligare kompletterande infrastruktur

För att ytterligare säkerställa full redundans, så att verksamheten kan arbeta även vid uppdateringar, eventuella driftstörningar och avbrott. Fortsatt uppbyggnad av kompletterande infrastruktur med fiber, nätverksutrustning, back-up resurser m.m.

Ansvarig: It-enheten

Förbereda inför nästa steg i NyDok

Ett nytt myndighetsgemensamt dokumenthanteringssystem har upphandlats och under 2023 kommer dokument från Ledok att föras över. Parallellt med det projektet startas ett nytt projekt med uppgift att förbereda inför dokumentöverföringen från rättspsykiatri, rättsmedicin och huvudkontoret till det nya systemet.

Ansvarig: It-enheten



Hantera och bevara it-information vid införande av LabVantage

Utreda former för att bevara, gallra och komma åt den information som finns i de it-system som har ersatts av LabVantage.

Ansvarig: Avdelningen för rättsgenetik och rättskemi

Vi värnar RMV:s expertroll

Öka kunskapen om tortyrskador och utredningar om krigsbrott

Ta fram en kunskapsöversikt om hur tortyrskador kan yttra sig samt öka kunskapen om hur Sverige utreder krigsbrottsutredningar och Rättsmedicinalverkets roll i denna process.

Ansvarig: Avdelningen för rättsmedicin

Vi skapar ett RMV i samspel

Översyn av myndighetens introduktion

Säkerställa att relevant information och ämnen beaktas i myndighetens introduktionsprocess.

Ansvarig: Hr-enheten

Översyn av myndighetens värdegrund samt medarbetar- och chefpolicy

Utreda om myndigheten fortsatt ska ha en egen värdegrund samt hur den i så fall ska förhålla sig till den bland annat den statliga värdegrunden och medarbetarpolicyen.

Ansvarig: Hr-enheten

Övrigt

Anpassa verksamheten efter nya arbetstidslagar

Säkerställa kompetens och förmåga att personalplanera verksamheten utifrån ändringar i regelverket för timanställd personal. Lagändringarna kommer innebära en ökad grundbemanning samt ökad rekrytering av timvikarier.

Ansvarig: Avdelningen för rättspsykiatri och hr-enheten

Genomförandeplan för flytt till Salix

De nya lokalerna för RP i Göteborg, Salix, beräknas stå färdiga hösten 2025. Inför flytten behöver frågor som rör arbetssätt och organisation att utredas för att verksamheten ska fungera optimalt i de nya lokalerna. I aktiviteten ingår att identifiera behov av förändringar samt påbörja genomförande.

Finansiering, upphandling, teknik och säkerhet ska ingå i planeringen.

Ansvarig: Avdelningen för rättspsykiatri



Salix - nya lokaler RP Göteborg

Nya lokaler ska byggas för den rättspsykiatriska enheten i Göteborg.

Ansvarig: Säkerhetsenheten

Lokalflytt huvudkontoret

Förberedelser och genomförande av flytt till nya lokaler för huvudkontoret.

Ansvarig: Säkerhetsenheten

Konsekvensbedömningar avseende gemensamma system

Risk- och konsekvensbedömningar enligt GDPR ska genomföras avseende vissa myndighetsgemensamma system, t.ex. Primula och Hypergene.

Ansvarig: Rättsenheten

Föreskrifter om bevarandetider för humanbiologiskt material

Regeringen har föreslagit en reglering av myndighetens hantering av humanbiologiskt material. Enligt förslaget får Rättsmedicinalverket utfärda föreskrifter om bl.a. bevarande och förstöring av humanbiologiskt material. Den föreslagna lagen väntas träda i kraft den 1 juli 2023. Aktiviteten innebär att utforma föreskrifterna.

Ansvarig: Rättsenheten

Regeringsuppdrag

Försöksverksamhet med ett snabbförfarande i brottmål

Domstolsverket, Polismyndigheten, Åklagarmyndigheten, Rättsmedicinalverket och Kriminalvården har i uppdrag att tillsammans fortsätta försöksverksamheten med ett snabbförfarande i brottmål för lagöverträdare under 18 år till och med den 31 december 2024. Myndigheterna ska senast den 1 mars 2023 och den 1 mars 2024 gemensamt redovisa till Regeringskansliet (Justitiedepartementet) vilka resultat som har uppnåtts i enlighet med vad som framgår av uppdraget.

Förebygga och bekämpa könsstympning av flickor och kvinnor

Rättsmedicinalverket och övriga berörda myndigheter ska genomföra insatser avseende könsstympning av flickor och kvinnor (A2021/01029). Uppdraget ska slutredovisas senast den 1 september 2023.

Underlag inför ny strategi om psykisk hälsa och suicidprevention

Rättsmedicinalverket och övriga berörda myndigheter ska inkomma med underlag inför en ny strategi inom området psykisk hälsa och suicidprevention (S2020/06171). Uppdraget ska slutredovisas av Folkhälsomyndigheten och Socialstyrelsen senast den 1 september 2023.



Minskade utsläpp från tjänsteresor

Rättsmedicinalverket ska redovisa hur myndigheten arbetar för att ta tillvara de erfarenheter av vad pandemin inneburit i fråga om minskade utsläpp från tjänsteresor. Redovisningen ska ske inom ramen för myndighetens miljöledningsarbete i enlighet med vad som gäller enligt förordningen (2009:907) om miljöledning i statliga myndigheter.

Uppdrag till statliga myndigheter att vidta energibesparingsåtgärder

Rättsmedicinalverket ska t.o.m. den 31 mars 2023 vidta möjliga och lämpliga energibesparingsåtgärder. Den sista redovisningen ska ske till Energimyndigheten den 1 april 2023 (Fi2022/02571).

Uppdrag till statliga myndigheter att ta emot nyanlända arbetssökande och personer med funktionsnedsättning för praktik

Uppdragen ska redovisas till Statskontoret senast den 1 april 2023 och den 15 april 2024 (Fi2020/04960, A2020/02583).